

# Case Study

## Automotive

FJH Globalconsult uG  
Rüsswihl 59  
D-79733 Görwihl

Fon DE: +49 151 5630 2341  
Fon CH: +41 79 774 19 76

[www.fjh-globalconsult.com](http://www.fjh-globalconsult.com)  
[info@fjh-globalconsult.com](mailto:info@fjh-globalconsult.com)

## Case Study

# Strategisches IT Großprojekt

Turnaround des Projektes zur Erstellung einer IT Lösung mit Integration Software Dritter und eines Campusnetzwerkes für einen zu erstellenden Kunden-Eventpark.

### Customer Need & Key Challenges

Der kundenseitig verantwortliche IT Bereich überwarf sich auf Top-Management Ebene mit dem Vorstand. Daraufhin zog sich der Dienstleister sofort, unmittelbar und total aus dem Projekt zurück.

Alle Arbeitsunterlagen aus ca. 9 Monaten Aktivität am Projekt wurden nicht zur Verfügung gestellt. Ebenso wurden Auskünfte und Meetings abgelehnt.

Die physikalischen Bauabschnitte des Eventparks waren bereits weit fortgeschritten und die Bauleitung initial nicht willens Gespräche zu führen.

Der Endtermin war nicht verschiebbar, da die Eröffnung durch den Vorstandsvorsitzenden mit großer Präsenz der Presse bereits langfristig angekündigt worden war.

Key Facts des Projektes waren

- Budget > 20 Mio. Euro
- Anzahl der Projektmitarbeiter > 80
- Anzahl der direkt beteiligten externen Partner > 30
- Integration zahlreicher Applikationen von Dritten
- Integration von Legacy-Applikationen des angegliederten Werkes
- Greenfield-Approach, da keine vorhandene Ursprungsinstallation

Für unseren Kunden stellte sich nicht die Frage eines Projektabbruchs, da es sich um ein strategisches Projekt mit massiver Aussenwirkung des Unternehmens handelte. Das Ziel war das Projekt zeitgerecht zum Abschluß zu bringen.

### Approach

Unser Auftrag bestand in einem vollständigen Turnaround des Projektes in der Rolle des voll verantwortlichen Projektmanagers. Die Durchführung des detaillierten Assessments mit Baselining nahm 3 Wochen in Anspruch. Schon während dieser Zeit begannen wir mit dem Staffing des Teams.

Das Gesamtprojekt wurde in technische, logistische und interdisziplinäre Teilbereiche gegliedert, die jeweils einem Senior-Teilprojektleiter unterstellt wurden. Das Gesamt-Management wurde durch 2 erfahrene Turnaround-Spezialisten geleitet, die sich auf

## Case Study

die Bereiche Top-Management Cooperation & Strategy, sowie Technology, Sourcing & Planning aufteilen.

In Zusammenarbeit mit den Teilprojektleitern wurden ein Masterplan, ein Maßnahmenkatalog und der Work-Codex entwickelt. Diese Dokumente bildeten die Basis für die Einzelplanungen der Teilprojekte, die in enger Abstimmung untereinander und mit den externen Partnern durchgeführt wurden.

Durch die sehr enge Interaktion mit dem Top-Management des Kunden und das erfolgreiche und straffe Lineup der Projektorganisation konnten die definierten Meilensteine eingehalten und das Projekt nach einer Laufzeit von 6 Monaten erfolgreich abgeschlossen werden.

### **Customer Benefit & Major Achievements**

Die Entscheidung Turnaround-Spezialisten mit der Führung des Projektes zu beauftragen hat zum erfolgreichen Projektabschluss geführt. Alle IT Systeme arbeiteten am Projektende integriert und synchron ohne Ausfall. Die Bauabschnitte konnten in Time und Quality fertiggestellt werden. Die Eröffnung des Eventparks war ein voller Erfolg und die anschließenden Nacharbeiten insignifikant.