

# Turnaround- und Krisenmanagement Services

Ihre Projekte sind risikobehaftet !

Alle Risiken im Vorfeld zu erkennen, zu bewerten und im Projektverlauf regelmäßig zu betrachten und zu verfolgen ist nicht immer einfach.

In fast allen Projekten treten Ereignisse ein, die den Projektfortschritt signifikant hemmen, den geplanten Zeitrahmen sprengen, das Budget übersteigen oder die Durchführung des gesamten Projektes verhindern.

FJH Globalconsult und Timepuls bieten Ihnen professionelle und unabhängige Unterstützung und Lösungen in jeder Projektphase.

Unsere Spezialisierung sind Projekte und Programme, die ernsthafte Probleme haben oder sich in Krisensituationen befinden.

Wir sind ein Team von hochqualifizierten Experten, die aus allen Bereichen der Informationstechnologie kommen. Jedes unserer Mitglieder hat mehr als 20 Jahre Erfahrung in erfolgreichem Management von großen internationalen Programmen, Krisenüberwindung, Turnaround Management und Risikoanalyse und -vermeidung.

Als Ihr Partner im Projekt haben Sie unser absolutes Commitment und Engagement.

Unsere Resultate zeichnen sich durch Lösungsorientierung und hohen Pragmatismus aus.

Unser Credo ist

- ◆ Wir versprechen nur was wir liefern können
- ◆ Sie können und sollen uns jederzeit an unseren Resultaten messen
- ◆ Wir übernehmen Verantwortung

## Was sind die Unterschiede zwischen regulären und Turnaround-Projekten ?

Die Phasen eines Standardprojekts



Die Phasen eines Turnaround Projektes



Krisenprojekte im Turnaround Modus besitzen eigene Gesetzmäßigkeiten, die mit regulären Projekten wenig gemeinsam haben. Dieses, bedingt durch die bestehenden Situationen, die zum Stillstand des Projektes geführt haben und möglicherweise Auslöser der Krise waren.

Planungen, wie sie für gut laufende Projekte sinnvoll und notwendig sind, werden im Rettungsmodus nicht oder nur bedingt benötigt.

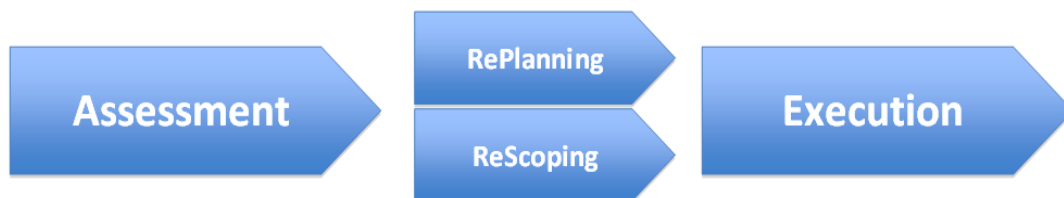
## Kann ich ein Krisenprojekt jedem Projektmanager zur Lösung geben ?

Die Kurzform: Nein.

Um ein Krisenprojekt erfolgreich zu machen und dieses in Time und Budget für den Auftraggeber abzuschliessen, werden Skillsets und Methoden benötigt die nicht durch den Besuch von Kursen und Erlangung von Zertifizierungen abgedeckt werden können.

Unsere Manager greifen auf einen sehr breiten Erfahrungsschatz aus den verschiedensten Bereichen zurück, den sie bereits erfolgreich zum Turnaround von Krisenprojekten zum Einsatz bringen konnten. Einige Beispiele wären Engagements als Linenmanager in verschiedensten Umfeldern, Leitung komplexer internationaler Programme und Projekte, ausgeprägtes Leadership, starke Persönlichkeit, Charisma und Unabhängigkeit.

Um ein Krisenprojekt wieder auf den richtigen Kurs zu bringen, durchläuft es die folgenden 3 wichtigen Phasen, in denen wir Sie mit unseren Dienstleistungen unterstützen.



Kurzassessments, die in der Regel 2-3 Tage in Anspruch nehmen, geben Ihnen einen sehr guten und komprimierten Überblick über den Status und die Risiken Ihres Projektes. Der resultierende Empfehlungskatalog gibt Ihnen Hinweise zur Kurskorrektur.

Assessments mit Tiefenanalyse sind in ihrer Dauer angepaßt an Projektgröße und Scope. Sie analysieren und bewerten bestehende und zukünftige Risiken, deren Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkungen auf das Projekt und zeigen Alternativszenarien kombiniert mit wirkungsvollen Gegen- und Präventivmaßnahmen auf. Des Weiteren erhalten Sie detaillierte Aussagen zu Optimierungspotentialen hinsichtlich Durchführung, Zeitrahmen, Skills und Kommunikation, sowie einen umfassenden Maßnahmenplan mit unseren Empfehlungen.

Turnaround Management beinhaltet die volle Übernahme der Projektverantwortung und -steuerung durch uns. Die Implementierung dieses Status basiert auf unserem Assessment und dem mit Ihnen vereinbarten Maßnahmenkatalog. Hier agieren wir in voll verantwortlicher Position als Turnaround Manager. Gemäß unseren Vereinbarungen, werden wir so das Projekt in Zeit und Budget zum Ziel zu führen. Objektiv messbare Ergebnisse in Form von Meilensteinen geben Ihnen zeitnah die notwendigen Rückmeldungen über den Stand der Fortschritte.

Projektbegleitung und Coaching sind Leistungen, mit denen wir Ihre Projektleiter und -mitarbeiter parallel zu deren Tagesgeschäft unterstützen. Den Entwicklungsbedarf einzelner Mitarbeiter haben Sie bereits im Rahmen unseres Assessments identifiziert. Wir unterstützen methodisch und befähigen Ihr Team die nächsten Schritte und Meilensteine des Projektes zu definieren und zu erreichen. Maßnahmen stehen dabei immer im Kontext des spezifischen Projektes. Die so gesetzten Ziele sind somit auch unsere Ziele innerhalb des Projektes.

Typischerweise findet dies an 2-3 Werktagen pro Woche statt.